



BERATERPROFIL

Norbert Pausch

elliptica – Ihr kompetenter Projektpartner

Zur Person

Jahrgang 1962
Verheiratet, 2 Kinder

Verfügbarkeit: 01/2011



Kernkompetenz

Seit mehr als 10 Jahren bin ich überwiegend als Testmanager in Projekten unterschiedlicher Größenordnung bei verschiedenen Kunden aus dem Finanzdienstleistungsbereich tätig. Dabei decke ich alle Bereiche des Tests von der Planung und Vorbereitung über die Testdurchführung bis hin zur Testkoordination in großen Projekten ab.

Neben dieser umfangreichen praktischen Erfahrung im Testmanagement habe ich während dieser Zeit auch Aufgaben als Teamleiter und im Methodenbereich übernommen.

Auf diese Weise war ich bereits in den unterschiedlichsten fachlichen Themen an der Schnittstelle zwischen Fachbereich und IT tätig. Je nach Projekterfordernis wirke ich auch selbst aktiv von der Testfallermittlung bis hin zur Auswertung an den Tests mit. Dabei fühle ich in den unterschiedlichsten technischen Umgebungen zu Hause, egal ob IBM-Großrechnerwelt, Unix-, Windows- oder Webapplikationen.

Ausbildung

1981	Allgemeine Hochschulreife (Abitur)
1981 – 1983	Bundeswehr: Zeitsoldat in einer Ausbildungseinheit
1983 – 1989	Universitätsstudium Informatik (Schwerpunkt Datenbanksysteme) und Betriebswirtschaftslehre; Abschluss als Diplom-Informatiker
2006	Weiterbildung zum Sachverständigen für Informationstechnologie, gepr. Mitglied der Deutschen Sachverständigen Gesellschaft sowie des Berufsfachverbands für das Sachverständigen- und Gutachterwesen
2010	Zurzeit in Vorbereitung der Prüfung zum ISTQB Certified Tester, zunächst Foundation Level, Advanced Level im Anschluss geplant.

Sprachen

Deutsch	Muttersprache
Englisch	Schriftlich und mündlich gut

Beruflicher Werdegang

Seit 1998	Freiberuflicher Berater mit Schwerpunkten im Testmanagement und der fachlichen Unterstützung in finanzwirtschaftlichen Themen
1997 – 1998	Senior Consultant bei debis Systemhaus Finanzdienstleistungen (Fachkonzeption, Testmanagement, Projektleitung)
1995 – 1997	Leiter Anwendungsentwicklung der Schwäbisch Hall Service GmbH (Multimediaanwendungen, Internetapplikationen und Kiosksysteme)
1990 – 1995	DV-Organisator, später Projektleiter und Teamleiter bei der Bayerischen Vereinsbank, München (IT- und Konzerncontrolling, Organisationseinheitendatenbank)

Fachkompetenz

Wertpapiergeschäft

Fachliche Teilbereiche des WP-Geschäfts	Depotverwaltung; Order, Börsen- und außerbörsliches Geschäft, Geld- und Wertpapierdisposition; WM-Daten; Hauptversammlung und Kapitalmaßnahmen; gesetzliche Grundlagen, wie z.B. MiFID, WpHG, Abgeltungsteuer; Drucksteuerung.
Wertpapiersysteme	Migration von Wertpapiersystemen, sehr gute Kenntnisse von WIS, WVS und WP2
Internetbrokerage	Einführung von Brokerageanwendungen im Sparkassen- und genossenschaftlichen Bereich (HBCI, PIN/TAN)

Risikomanagement

Adressausfall- und Marktrisiko	Anbindung von Handelssystemen an Riskmanagementsoftware, z.B. Misys RiskVision
Liquiditäts- und Zinsänderungsrisiko	Ermittlung von Zinsänderungs- und Liquiditätsrisiken im Handels- und Kreditgeschäft von Banken
Liquiditätssteuerung	Liquiditätsmanagement, Refinanzierung von Handels- und Kreditgeschäften, Einsatz von Standardsoftware im Umfeld vorhandener Banksysteme

IT-Kompetenz

Verfahren, Methoden	Projektleitung, fachliche und technische Konzeption, Qualitätssicherung, Testmanagement, Mitarbeiterführung
Plattformen	Großrechner, Unix Server, Webapplikationen, Windows Server
Datenbanken	DB2, MySQL, UDB, Oracle, MS Access, SAS, ADABAS
Programmiersprachen	Cobol, PL/1, NATURAL, PL/SQL, Java, VBA
Skriptsprachen	PHP, REXX, JCL
Standardsoftware	RiskVision, riskpro, OSPlus Lotus Notes, Microsoft Office
Softwaretools, Sonstiges	J2EE, Eclipse, MS Project, HTML, XML, CSS SQS-TEST Professional, diverse Bugtracking-Tools (u. a. Bugzilla, SilkRadar, DARTS, Bugs&Wishes, ADB)
Betriebssysteme	z/OS, Unix, Solaris, Windows und Windows Server

Projekte (Auszug)

- Auftraggeber:** **Beratungshaus**
Kunde: **Genossenschaftlicher IT-Dienstleister (FIDUCIA IT AG)**
von – bis: 01/2009 – 06/2010
Projekt: **Migration zweier Wertpapiersysteme (WVS nach WP2)**
Am Projekt beteiligt waren alle ca. 1100 genossenschaftlichen Banken Deutschlands plus ca. 100 weitere in- und ausländische Banken, die an die Rechenzentren *FIDUCIA* und *GAD* angebunden sind. Auftraggeber waren *DZ BANK* und *WGZ BANK*, zentraler Dienstleister die *dwpbank*. Außerdem beteiligt: *UNION Investment*, *vwd/market maker w/Reporting*, Deutsche Börse u.v.m.
- Eigene Rolle: Zentrales Testteam der FIDUCIA: Testkoordination hausintern und an der Schnittstelle zu den beteiligten externen Projektpartnern
- Tätigkeit: Definition und Einführung von Testprozessen, QS Testkonzepte, Abweichungsmanagement, Testplanung und -controlling, Reporting und Statusmeetings.
Hausinterne Abstimmungen mit Fachbereich und Anwendungsentwicklung, fachliche und technische Unterstützung der Tester in allen Testphasen, vom Modul- bis zum Gesamtintegrationstest.
Koordination von Vorbereitung, Durchführung und Auswertung spezieller häuserübergreifender Tests; Betreuung und Unterstützung zweier beteiligter ausländischer Bankinstitute bei ihren Tests.
- Auftraggeber:** **Unternehmensberatung**
Kunde: **Landesbank**
von – bis: 03/2007 – 08/2008
Projekt: **Einführung eines Systems für die Steuerung von Liquiditäts- und Zinsänderungsrisiken im Rahmen von Basel II**
Anbindung einer Standardsoftware an den Integrierten Datenhaushalt, Aggregation, Auswertung und Analyse der Daten sowohl mittels UDB-Datenbank als auch per SAS (EG); eigenentwickelte Application Server Anwendung für Datenpflege und -manipulation.
- Eigene Rolle: Teilprojektleiter *Test und Betrieb*
- Tätigkeit: Planung, Steuerung, Kontrolle und Dokumentation aller Testaktivitäten in allen Testphasen; Ressourcenplanung und -überwachung; Abstimmung des Testvorgehens mit allen Beteiligten (Entwicklung, Fachbereich, Projekt, Linie, Parallelprojekte, externe Partner); Bündelung von Zwischen- und Haupt-Releases; Planung und Steuerung des Roll-out, Betreuung und Weiterentwicklung des laufenden Betriebs.
- Auftraggeber:** **Unternehmensberatung**
Kunde: **Landesbausparkasse**
von – bis: 08/2006 – 02/2007
Projekt: **Entwicklung der Beratungs- und Verkaufsanwendung und Migration in eine neue Systemlandschaft**
- Eigene Rolle: Testmanager und Qualitätssicherung
- Tätigkeit: Festlegen von Teststandards; Vorgaben für Testvorgehen und -dokumentation; Planung, Vorbereitung und Koordination von Funktions-, Integrations- und Abnahmetest; wo erforderlich, auch Mitarbeit bei der Testdurchführung; Qualitätssicherung von Fachkonzepten; Mitwirkung an der Einführung der neuen Anwendung bei Pilotsparkassen sowie der Definition von SLAs zwischen den beteiligten Einheiten.

Projekte (Auszug) – Fortsetzung

- Auftraggeber:** Landesbank
Kunde: Landesbank
von – bis: 07/2004 – 01/2006
Projekt: **Einführung einer Standardsoftware für die Liquiditätssteuerung, Anbindung an den zentralen Datenhaushalt für Kredit- und Handelssysteme**
Eigene Rolle: Testmanager und Testkoordinator
Tätigkeit: Testmanager mit den Hauptaufgaben der Planung und Steuerung fachlicher und technischer Funktionstests, des Integrationstests und der Systemeinführung; Unterstützung des Fachbereichs und des fachlichen Datenmanagements bzgl. Datenanalyse und Reporting; Schnittstellenfunktion zwischen Entwicklung, Systemtechnik und Fachbereichen.
- Auftraggeber:** Unternehmensberatung
Kunde: Wertpapiertransaktionsbank
von – bis: 02/2003 – 04/2004
Projekt: **Migration der Wertpapiersysteme von BayernLB und Helaba, Markteinführung einer neuen Transaktionsbank**
Eigene Rolle: Zunächst Testkoordination und Teststeuerung, später Teamleitung
Tätigkeit: Koordination und Durchführung bankinterner Testaktivitäten, sowie übergreifender mit externen Partnern und Mandanten; Anforderungs- und Abweichungsmanagement während der Einführungsphase; später Leitung des Teams "Methoden, Verfahren & Test" (Bankweites Vorgehensmodell, Testmethodik und Testtools, Bereitstellung von Testumgebungen).
- Auftraggeber:** Landesbank
Kunde: Landesbank
von – bis: 03/2001 – 01/2003
Projekt: **Einführung einer Standardsoftware für das Risikomanagement und -controlling (Markt- und Adressausfallrisiko), Realtime-Anbindung der Handelssysteme**
Eigene Rolle: Übergreifende Testkoordination
Tätigkeit: Koordination aller Testaktivitäten über fünf Teilprojekte hinweg mit insg. 140 Projektmitarbeitern, u.a. auch Einführung von SAS als Reportingtool beim Kunden; Rahmentestkonzeption, Definition von Teststandards; Planung und Koordination von Produktionseinführung und Migration der Altanwendungen.
- Auftraggeber:** Systemhaus
Kunde: Landesbank und Sparkassen
von – bis: 07/1999 – 03/2001
Projekt: **HBCI-Internetbanking für das Wertpapiergeschäft in Sparkassen und einer Großbank, Anbindung an das Wertpapiersystem der Bank**
Eigene Rolle: Fachkonzeption, später übergreifende Testkoordination
Tätigkeit: Fachliche Analyse und Konzeption dreier Geschäftsvorfälle, QS, Funktions- und Systemtests, Koordination und Durchführung Gesamtintegrationstest mit mehreren beteiligten Unternehmen; Betreuung der Anwender während der Pilotphase.

Projekte (Auszug) – Fortsetzung

Auftraggeber:	IT-Dienstleister
Kunde:	Direktbank (Advancebank)
von – bis:	12/1998 – 06/1999
Projekt:	Datenbanksysteme, Datenmanagement und fachliche Datenmodellierung
Eigene Rolle:	Mitarbeiter des Teams Datenmanagement mit eher fachlichem Schwerpunkt
Tätigkeit:	Beratung und Unterstützung der Projekte Callcenter-Software und HBCI-Banking beim fachlichen und technischen Datenbankdesign; DB-Administration für DB2 (Host) und Oracle (Unix-Server); Programmierung von PL/SQL- und REXX-Prozeduren.